

Internet Society  
Board of Trustees  
Meeting #187

President and CEO's Report  
– Sally Wentworth

March 6, 2025

EDIT BY  
ISOC.LIVE

**Conseil d'administration de l'Internet Society - Réunion n° 187 -  
Seattle - 6 mars 2025**

**06 Rapport de la présidente-directrice générale – Sally  
Wentworth**

**Sally Wentworth:** J'ai soumis un rapport au conseil que je considérerai comme lu, et je vais passer en revue quelques points avant de répondre à vos questions ou d'engager la conversation que vous souhaitez. C'est peut-être mon premier rapport officiel en tant que PDG au conseil, donc si vous avez des commentaires sur le contenu ou l'approche, n'hésitez pas à me le faire savoir.

Le rapport est structuré autour des objectifs du PDG qui ont été approuvés plus tôt cette année. Plus tard dans la réunion, vous aurez des présentations de Katie Bengaard et Chris Locke sur les progrès spécifiques de l'Internet Society et de la Fondation Internet Society en 2024, et également un aperçu de 2025, donc je ne vais pas aborder cela ici. Nous devrions pouvoir avoir une discussion plus approfondie lors de leurs rapports, évidemment.

Mais, ce que je veux dire, c'est que je suis incroyablement fier du personnel et de l'équipe de l'Internet Society et de l'Internet Society Foundation, pour les résultats de 2024. Les équipes sont restées concentrées au milieu des transitions de leadership qui avaient lieu dans l'organisation, et ont vraiment très bien performé par rapport à nos objectifs et nos cibles pour l'année, et, dans le cas des deux organisations, en complétant les stratégies quinquennales dans lesquelles nous étions engagés.

Nous avons également passé pas mal de temps en 2024 à traduire les objectifs stratégiques adoptés par le Conseil d'administration en programmes autour desquels la Société de l'Internet et la Fondation de la Société de l'Internet pouvaient s'organiser, et ceux-ci constituent la base des plans d'action que vous avez approuvés en novembre et sur lesquels nous travaillons actuellement.

Je dis dans le rapport que le renforcement des partenariats communautaires est une priorité pour moi et pour l'équipe de direction cette année. Nous veillons à maintenir un dialogue solide et continu avec les principales parties de notre communauté. Comme l'a mentionné Flávio, Chris et moi avons des conversations trimestrielles avec les dirigeants du ChAC et de l'OMAC. Je rencontre également Jay Daley de l'IETF LLC chaque mois, et je continue le dialogue avec l'Internet Architecture Board, et je les rejoindrai lors de leur retraite en juin.

Je travaille également très dur avec John Nevitt pour m'assurer que les relations entre l'Internet Society et PIR sont solides. John est venu parler à notre réunion de tout le personnel en novembre. J'ai pris la parole lors de sa réunion de tout le personnel. Chris, je pense, a également parlé lors de la réunion de tout le personnel de PIR. Nos équipes de direction se sont rencontrées périodiquement, et je rencontre également John chaque mois. Il y a beaucoup d'opportunités de collaboration, et il est important de s'assurer que le personnel des deux organisations comprenne ce que nous faisons et l'impact de tout notre travail dans l'intérêt public.

Le conseil a également été très clair sur le fait qu'une de mes responsabilités clés est l'engagement extérieur, avec la communauté, et d'être le visage public de l'Internet Society. Le dernier trimestre, Q4, de l'année dernière a été incroyablement chargé pour moi à cet égard. J'ai fait beaucoup de sensibilisation pour me réintroduire, dans certains cas, à la communauté, aux chapitres, aux appels régionaux des chapitres, à l'OMAC, et à d'autres partenaires essentiels pour l'Internet Society, et les retours à ce sujet ont été très positifs.

À la fin de l'année dernière, après la réunion du conseil d'administration en novembre, j'ai dirigé une équipe solide composée de membres du personnel de l'Internet Society et de la Fondation Internet Society au FGI à Riyad, en Arabie Saoudite, et ce fut une période très chargée à Riyad. Beaucoup de réunions bilatérales avec des gouvernements et des partenaires, et une quantité incroyable de discussions sur le prochain SMSI+20, et les façons dont l'Internet Society devrait se positionner lors du SMSI+20. Heureux d'en parler, si cela vous intéresse.

Comme je l'ai mentionné au conseil, j'ai assisté au Pacific Telecommunications Council, PTC, à Honolulu en janvier. Cela fait partie de nos efforts pour travailler davantage dans les îles du Pacifique, et dans le cadre d'une stratégie globale visant à s'engager davantage dans les petits États insulaires en développement dans le cadre de notre stratégie 2030. Je tiens à remercier Maureen de m'avoir suggéré différentes personnes

à rencontrer, ce que nous avons fait à Honolulu, et cela nous a donné un aperçu des meilleures façons de nous engager avec cette communauté.

Le PTC est intéressant pour nous, il y a beaucoup d'acteurs gouvernementaux et industriels utiles, mais aussi, je pense. Une réflexion pour nous a été que le PITA, qui est vraiment là où les agences de télécommunications des îles du Pacifique, les gouvernements, se réunissent, est un forum très utile pour l'Internet Society à l'avenir, et je pense que nous chercherons à nous y engager davantage.

C'était également vraiment très agréable de profiter de l'occasion d'être à Hawaï pour rencontrer le Waimanalo Community Network, qui fait partie de la Nation d'Hawaï. C'est un réseau communautaire que nous avons financé il y a cinq ans, et pouvoir voir les façons dont ce réseau communautaire se développe, les défis auxquels ils sont confrontés, c'est assez réel. C'est à seulement 25 minutes d'Honolulu, qui est une ville très connectée, et pourtant, on voit ici une communauté qui a encore besoin de niveaux de soutien significatifs pour maintenir la connectivité dans cette communauté.

Ils ont été très généreux de leur temps et nous ont montré non seulement le réseau, mais aussi les façons dont ils utilisent ce réseau pour étendre leur portée au sein de leur communauté, qui est en fait mondiale, et pour renforcer leur capacité à tirer parti de la terre sur laquelle ils vivent. Ils postulent maintenant pour une subvention de réseau communautaire, dans le cadre de cette période, afin d'essayer d'étendre leur réseau communautaire et le type de services qu'ils peuvent offrir.

Nous sommes très heureux du plan d'engagement communautaire pour cette année. Nous avons plus de 15 événements @ISOC prévus en 2025. Je suis heureux de vous annoncer que je pense que nous avons même déjà les dates pour beaucoup d'entre eux, que nous partagerons avec les administrateurs afin que vous sachiez où ils auront lieu. Je suis vraiment fier de l'équipe pour sa capacité et sa volonté de planifier aussi longtemps à l'avance, et de savoir, afin que nous puissions tous planifier notre engagement avec la communauté.

Nous ne sommes qu'au troisième mois de l'année, mais nous avons déjà envoyé de fortes délégations à la NDSS, à la Conférence sur le Développement de l'Internet en Éthiopie, à Apricot et à RightsCon, et j'en oublie probablement quelques-unes. Mais ce sont celles que nous voulons mettre en avant ici.

La défense reste un axe très fort. Les défis pour l'Internet ne ralentissent pas. Je suis incroyablement fier de l'équipe travaillant sur la Global Encryption Coalition. Nous avons eu un certain nombre de victoires importantes en début d'année. Je pense avoir mentionné au conseil d'administration qu'il y avait un véritable défi venant du Royaume-Uni pour attaquer le chiffrement de bout en bout. L'équipe s'est rapidement mobilisée avec une lettre qu'ils ont rédigée, et ont obtenu plus de 150 signatures, y compris celles de l'IAB et de cryptographes de premier plan du monde entier, pour vraiment défier le Royaume-Uni de repenser cette approche. Évidemment, il reste

encore beaucoup de travail à faire, et, à ce jour, Apple a retiré sa fonctionnalité de stockage chiffré pour les utilisateurs britanniques, donc, d'une certaine manière, l'Internet est moins sécurisé au Royaume-Uni pour les utilisateurs d'Apple en ce moment.

Je suis également très heureux de vous annoncer que, ce matin même, nous avons remporté une victoire importante en France. Il y avait un projet de loi qui avait été approuvé par le Sénat en France. Il était lié à la lutte contre la drogue, mais ils y avaient ajouté un amendement anti-chiffrement. L'équipe s'est rapidement mobilisée avec une autre lettre demandant le retrait de cet amendement. Il est très difficile de faire retirer des choses une fois qu'elles ont été adoptées par le Sénat, et nous avons appris ce matin que cet amendement avait été retiré.

Donc, cette Coalition Mondiale pour le Chiffrement est vraiment influente. Ils travaillent rapidement, et je suis vraiment incroyablement fier de leur pouvoir de plaidoyer à travers le monde, car les défis arrivent rapidement et furieusement, et ne montrent aucun signe de ralentissement.

En ce qui concerne la stabilité et l'adaptabilité organisationnelles, Chris parlera davantage de notre stratégie de génération de revenus, mais Chris et moi étions à Boston et à Washington, DC en février, rencontrant des partenaires et donateurs potentiels, et nous sommes vraiment assez confiants dans notre stratégie. Confiance précoce. Nous ne voulons pas vendre la peau de l'ours avant de l'avoir tué, mais je pense que nous avons une approche très solide. Je me sens vraiment bien à propos de la stratégie de revenus que nous avons adoptée et de l'équipe qui la rend possible.

Nous avons également mis à jour notre site web en début d'année pour inclure une page de transparence, suite aux retours de la communauté qui souhaitait comprendre comment les différentes parties de l'Internet Society collaborent. Quelles sont les relations juridiques et comment tout cela fonctionne ? Nous avons donc essayé d'améliorer la transparence sur ces points, et les retours à ce sujet ont été très positifs jusqu'à présent.

Et enfin, peut-être pas enfin, mais sur la résilience organisationnelle. L'un des domaines clés sur lesquels je me concentre cette année est la continuité du leadership, la continuité des activités. Nous travaillons avec le comité de continuité du leadership pour nous assurer que nous avons des plans de continuité pour le PDG en place, ainsi que des plans de continuité pour l'équipe de direction exécutive, et nous espérons pouvoir vous montrer de bons progrès d'ici la fin de cette année, que nous avons tout cela en place.

Nous avons également un groupe interne de gestion des risques, qui travaille à examiner les risques d'entreprise à travers l'organisation, et à s'assurer que nous sommes prêts à faire face aux risques lorsqu'ils surviennent. C'est une pratique très courante pour les organisations, et une chose importante à mettre en place pour

l'Internet Society. Je tiens vraiment à remercier Ilona et Sae pour avoir mené ce travail pour nous, et pour s'assurer que nous avons un cadre solide vers lequel nous pouvons travailler, et être prêts à gérer les risques.

Enfin, je suis responsable de faire un rapport trimestriel au conseil d'administration sur nos progrès concernant la résolution et le plan d'accessibilité que nous avons présentés l'année dernière. Ce rapport est inclus dans vos documents pour cette réunion. Un grand merci à Dan York qui a dirigé ce travail pour nous en collaboration étroite avec le Groupe permanent sur l'accessibilité, et nous avons réalisé des progrès initiaux cette année par rapport au plan auquel nous nous sommes engagés en novembre.

Si vous avez des questions à ce sujet, je suis à nouveau heureux d'en parler.

**Ted Hardie:** En fait, j'avais beaucoup de commentaires sur tout le travail merveilleux que vous faites...

**Sally Wentworth:** Nous en avons aussi dans la file d'attente.

**Ted Hardie:** Une petite question à ce sujet, avant que je commence à vider la file d'attente.

Au cours du rapport qui était joint, il est mentionné que Pulse est en cours de refonte. Évidemment, Pulse est extrêmement important à ce stade, en tant que lieu où les gens vont pour obtenir des informations sur ce que fait l'Internet Society et sur ce qui se passe dans les endroits que nous surveillons. Qu'est-ce qui a motivé la décision de les replatformer ?

**Sally Wentworth:** En fait, c'est un travail que nous menons depuis quelques années. Nous voulions améliorer l'interface utilisateur de Pulse, en nous basant sur les retours de nombreuses personnes. Ryan Polk et Amreesh, en particulier, ont organisé de nombreuses sessions d'écoute avec différentes parties de la communauté et du public de Pulse, et au fil du temps, ils ont mis à jour différentes fonctionnalités de Pulse.

Les rapports nationaux, que nous venons de publier et dont nous vous avons informés en février, examinent maintenant la présentation des arrêts pour en faire une interface plus conviviale pour tout le monde, tout en veillant à ce que l'accessibilité soit intégrée dans cette refonte. Nous avons pu le faire en partie grâce à certains financements du programme de subventions de Meta.

**Ted Hardie:** Merci.

Je vois donc Victor et Kathleen. Je suis désolé, je n'ai pas remarqué qui était le premier.

Kathleen ?

**Kathleen Moriarty:** Merci. En parcourant le rapport, c'était agréable de voir les progrès vers un registre des risques. Ce que je me demande, c'est s'il y aura une interaction au niveau du conseil d'administration sur le registre des risques ? Et je pose la question parce que, d'après mon expérience au CIS, je faisais partie de l'équipe interne de gestion, pas de la supervision directe, mais l'une des personnes en charge de notre registre des risques, et nous avons des interactions avec le conseil d'administration à ce sujet, avec des réunions régulières. Je ne me souviens pas si elles étaient trimestrielles ou tous les six mois, mais si c'est le cas, c'est quelque chose avec lequel je serais plus qu'heureux de m'engager. C'est un domaine d'expertise pour moi.

**Sally Wentworth:** Oui. Nous sommes en train de le mettre en place. C'est nouveau pour nous, et je pense à Ilona et Sae, mais je pense que, d'ici la retraite du conseil, nous devrions avoir quelque chose de suffisamment solide pour le partager avec vous et obtenir des retours, puis l'intégrer dans une mise à jour plus régulière pour le conseil.

Ça vous convient ?

**Kathleen Moriarty:** Très bien. Merci. Et, je salue l'effort.

**Ted Hardie:** Victor ?.

**Victor Kuarsingh:** C'était un commentaire très similaire, je voulais juste le partager, alors merci de l'avoir mentionné, et puis l'autre chose aussi, je suppose que lorsque vous passez par là, et je ne suis pas sûr de ce que vous en pensez, c'est que cela pourrait soit être une révision du registre des risques, peut-être que ce sont des métriques que vous collectez à ce sujet, que vous partagez, je suppose qu'il y aura des propositions sur le niveau, à quoi cela ressemble, je suppose. Mais, je pense qu'en général, cela a du sens, car je pense que l'une des choses qui a du sens pour que le conseil d'administration examine est autour de cette posture de risque.

**Sally Wentworth:** Oui. Nous voudrions examiner le registre des risques avec vous, je pense, et nous assurer que vous comprenez les domaines sur lesquels nous nous concentrons et les priorités. Nous avons également des indicateurs de santé organisationnelle que nous avons partagés avec vous, je crois que c'était en septembre, et que nous rapporterons au conseil d'administration chaque année, afin que vous voyiez ce à quoi nous prêtons attention du point de vue de la santé. Ces deux éléments combinés nous donneront une très bonne vue d'ensemble de la santé et de la durabilité de l'Internet Society.

**Olufunke Baruwa:** Merci, Sally. J'ai vraiment apprécié de le lire, et je suis sûr que vous pouvez deviner de quoi je vais parler, mais c'est de l'engagement de l'ISOC en dehors de notre communauté dont je veux parler, et j'apprécie tous les efforts qui y ont été consacrés. J'ai également parlé à Maureen plus tôt, en lui demandant, qu'est-ce qui empêche exactement l'ISOC de devenir un nom connu de tous ? Que les gens connaissent l'ISOC, et je me prends comme exemple.

En 2023, lorsque le conseil m'a recruté, comme je le disais souvent, je ne savais rien sur l'ISOC. J'avais travaillé au Ministère des Communications et de l'Économie Numérique au Nigeria, ce qui était une honte que je ne savais même pas, en tant qu'assistant spécial du ministre, je ne savais même pas qu'il y avait une ISOC. Curieux de savoir, je suis certain qu'il y aura probablement une stratégie de communication, mais il serait bon de connaître ces engagements en dehors de notre communauté, en dehors de cet espace fermé, comme une île que l'ISOC semble être, quelle est la stratégie de communication ? Comment pouvons-nous aider en tant que conseil à populariser l'ISOC, au-delà des espaces. Comme nous le savons, l'espace civique se referme, l'espace de financement philanthropique se referme encore plus, le monde tel que nous le connaissons est presque terminé. Nous avons besoin de plus d'alliés en dehors de nos cercles d'influence.

Merci.

**Sally Wentworth:** Je ne pourrais pas être plus d'accord avec vous, et certainement, ce que le conseil peut faire, c'est de signaler des endroits, des espaces ou des communautés où vous pensez que nous devrions être présents mais où nous ne le sommes pas. Toujours heureux d'entendre cela et de créer de nouvelles connexions avec différents types de partenaires.

Vous avez tout à fait raison. Il est nécessaire de s'assurer que notre communauté fermée reste engagée avec l'Internet Society, mais si nous voulons accomplir la mission de l'organisation, nous devons également aller au-delà de cette communauté. Je suis prêt à, et je pense que c'est l'un de mes objectifs, m'assurer d'être une voix en dehors de la communauté traditionnelle. Mais nous voulons faire cela avec le personnel également, et commencer à créer cet état d'esprit et cette approche. Donc, si vous avez des suggestions, absolument oui, partagez-les avec nous. Et je pense que vous entendrez également un peu parler de la stratégie de communication lorsque Chris fera sa mise à jour demain avec la fondation.

Mais merci pour cela.

**Ted Hardie:** Moi-même dans la file d'attente, puis Sagarika.

L'une des choses sur lesquelles je voulais revenir était la Coalition Mondiale pour le Chiffrement. Je pense que c'est à la fois un exemple de la nécessité de construire des alliances, lorsque nous avons des personnes qui partagent nos valeurs sur un sujet particulier, et parfois la nécessité de laisser ces alliances s'exprimer à la place de l'ISOC.

Dans une certaine mesure, je pense que la Global Encryption Coalition est une voix plus efficace sur les sujets que nous abordons que si l'ISOC adoptait exactement les mêmes positions, car elle rassemble des experts en la matière et des personnes ayant une grande influence, pour utiliser un terme informel, dans les communautés respectives.

Je pense que nous avons vu cela comme un succès par le passé, être le rassembleur et la force motrice derrière une coalition peut faire de nous un multiplicateur de forces, où la coalition est le porte-parole plus efficace que la Société Internet elle-même.

Cela ne signifie pas que nous nous éloignons de notre mission. Nous construisons l'alliance pour la faire avancer en notre nom. En regardant vers les deux prochaines années, ce type de construction d'alliance va être incroyablement important, et nous aurons un certain nombre de décisions à prendre, ou Sally et son équipe auront un certain nombre de décisions à prendre, sur le moment où c'est la Société de l'Internet qui parle, quand c'est une coalition qui parle, et quand c'est un individu qui pourrait avoir le poids nécessaire pour parler d'un sujet spécifique, qui prend la tête, et ensuite nous soutenons.

Je pense qu'il y a plusieurs stratégies différentes, et nous voulons nous assurer de les utiliser toutes.

Sagarika ?

**Sagarika Wickramasekera:** C'est juste un commentaire ajoutant à ce que disait Olufunke. Elle a dit que la plupart des chapitres de l'ISOC ont été initiés par la communauté technique, donc la plupart du temps c'est une communauté fermée, sans beaucoup d'interaction avec le reste du monde ou avec la société civile.

Je suggérais, au Sri Lanka, pour le chapitre ISOC Sri Lanka, que nous devions nous rapprocher de la communauté. Dans ce cadre, je proposais de créer des chapitres scolaires, où nous pourrions toucher une communauté plus large, y compris les étudiants, les enseignants et les parents, et cela nous aiderait également à atteindre les donateurs, car une fois le message diffusé, ils viendront vers nous. La même stratégie serait utile pour atteindre les donateurs si nous l'étendons.

**Sally Wentworth:** Je pense que j'ai presque terminé. En regardant vers l'avenir, la fin du premier trimestre et le début du deuxième trimestre vont être chargés. Après cette réunion, nous avons bien sûr la réunion du conseil d'administration de PIR ce week-end, quelques engagements lors de la réunion de l'ICANN, et des rencontres avec d'autres partenaires, que Chris, Sae, Sarah et moi-même aurons.

Nous irons ensuite à Bangkok pour la réunion de l'IETF. J'y serai. Nous avons un programme de décideurs très solide cette fois-ci à Bangkok. En partie parce que la situation des visas à Bangkok est beaucoup plus favorable que ce que nous avons vu à Dublin en novembre, où nous avons perdu un certain nombre de participants. Nous avons un programme de décideurs presque sursouscrit à Bangkok en conséquence, ce qui est une très bonne chose, et un groupe très diversifié également, avec un certain nombre de participants africains, des îles du Pacifique. La Nouvelle-Zélande envoie toujours des gens. Ce devrait être une réunion très, très productive.

Nous avons également des réunions avec un certain nombre d'événements ministériels de la région Asie-Pacifique qui se déroulent en parallèle de la réunion de l'IETF à Bangkok, simplement en raison du calendrier.

Je suis également en train de faire des démarches pour sélectionner le président du comité NomCom de l'IETF. Ce travail est en cours, et j'aurai des discussions à Bangkok avec quelques candidats potentiels. Je suis heureux de dire qu'il y a de l'intérêt et des options, ce qui est, je pense, très positif.

Ensuite, je participerai à l'événement inaugural des Peuples Autochtones IGF à Wellington, en Nouvelle-Zélande, en mai. Et puis, je vous verrai tous à Prague pour d'abord la réunion du conseil d'administration de PIR, ensuite la réunion de l'ICANN, et enfin l'Assemblée Générale Annuelle de l'ISOC.

Donc, merci, et, comme je l'ai dit, je suis toujours heureux de recevoir des retours sur ces rapports, si vous cherchez des informations spécifiques.

**Ted Hardie:** Personnellement, j'apprécie votre concentration sur les objectifs et le fait de dire comment chacun d'eux est abordé. Je veux revenir sur le travail que vous faites avec John et les autres parties de la communauté interne pour renforcer la compréhension de ce que chaque partie du groupe fait pour la mission dans son ensemble. Je pense que c'est quelque chose qui se poursuit depuis... au moins depuis que j'ai rejoint le conseil d'administration. Mais cela nécessite toute l'attention que nous pouvons y consacrer, car leur soutien est si crucial pour tout le reste de ce que nous faisons, qu'il est essentiel de s'assurer qu'ils comprennent à quel point ils sont importants pour nous, et exactement ce qu'ils voient comme résultats de ce soutien. Je suis vraiment reconnaissant que dans l'ordre du jour de la réunion conjointe des conseils d'administration, il y ait un accent mis sur cela.

Mais, évidemment, le travail quotidien est effectué par le personnel, et donc les deux différentes organisations de personnel, ou je suppose trois différentes organisations de personnel, ayant l'occasion de mieux comprendre cela, je pense que c'est un bon tissu conjonctif pour nous permettre de renforcer l'ensemble de la structure de l'Internet Society.

Merci pour ce travail. D'autres commentaires pour Sally ?